



中天一建公司主办

内部刊物 欢迎交流

中天人

ZHONGTIANREN



扫一扫
添加关注一建来风
微信平台，我们将
为您推送最新资讯



一建来风

真心缔造美好家园

Create Sweet Homes With Sincere Hearts

2015年9月 第六期 总第95期

地址:浙江省东阳市吴宁东路65号

电话:0579-86633268

本刊编辑:何京京

找差距，挖潜力，稳市场，促转型

——楼董事长到中天一建检查指导工作



8月15日下午，集团董事长楼永良专程到中天一建检查工作。楼董事长与一建经营班子、各处室主管及分支机构负责人进行了座谈。

座谈会上，建设集团副总裁兼中天一建总经理韦金炎先后从市场经营、风险管理、工程管

理、转型升级、队伍建设五个方面向董事长作了工作汇报，重点分析了上半年各项工作开展中存在的问题与不足，并对下半年的改进措施和目标要求进行了汇报。并代表中天一建郑重表态，

虽然市场形势严峻，面临困难很多，但一建对完成今年主要指标有必胜的信心。随后各经营班子成员、分支机构负责人分别就各自的工作一一向董事长作了汇报。楼董事长对业务承接、风险防范、项目管理标准化、队伍建设、大客户管理等方面工作的开

展情况作了详细了解，并针对目前的实际情况提出了具体的指导性意见。

楼董事长指出，一建在面临基础薄弱、市场分散、大客户少、项目经理群体不强、遗留问题较多等不利条件下取得了一定的发展，但是当前市场在变化，优胜劣汰在加剧，今后对于市场的心理预期也要随之调整，切实提升各项工作要求，狠抓基础管理、优化队伍建设，精益求精，精细管理，实现可持续发展。楼董事长强调，一是要找准与先进区域公司的差距，深入挖掘区域市场潜力，在业务上守牢基本盘，队伍上有机更新，基础管理上进一步夯实；二是要明确低价中标是下一轮市场竞争的主要特征，抓薄弱环节，在现场标准化

基础上，进一步强化精细化、机械化、信息化管理，建立设计团队，服务客户，增强价格竞争力，特别是在预决算、电算化、数据分析和商务能力等方面要有所突破，多措并举，应对低价中标；三是落实建筑工业化、精装修、集中采购、新业务、新模式五项工作，加快转型升级步伐；四是要进一步优化班子建设，实现优势互补、工作协同、管理提效。

会上，全体与会人员还就楼董事长提出的“如何实现项目现场作业标准化向项目管理标准化转变”和“如何开展分公司建设”两个主题展开了讨论。

(中天一建 办公室)

中天一建2015年度第二次管委会会议召开

为进一步深化区域化运作，明确下半年的工作目标和重点工作，8月17日上午，中天一建2015年度第二次管委会会议在三楼会议室召开，建设集团副总裁兼中天一建总经理韦金炎及管委会成员出席会议，会议由一建管委会主任金建萍主持。

会议伊始，全体与会人员共同学习了《楼董事长在集团2015年上半年工作总结视频会议上的讲话精神》和《建设集团2015年半年工作会议精神》。针对近期“集团‘安全生产月’暨建设集团高温慰问活动”、“总部各部门对

基层单位核心工作评估报告”中提到一建公司存在的问题与不足之处，进行了分析，并研讨整改落实的相关举措。管委会成员还进一步讨论了下半年的工作重点，对工作目标和实施举措进行了研讨。

最后，管委会成员结合区域公司的市场形势、发展状况，对税务“营改增”的风险防范，大客户管理策略，市场下滑低价中标形势下的应对措施等重点工作进行了讨论。

(中天一建 办公室)

中天一建组织学习集团转型升级战略宣贯动员提纲

为进一步领会集团转型升级的战略精神，探索中天一建发展的新思路和新举措，8月22日下午，中天一建组织全体管理人员在公司三楼会议室对集团下发的《中天集团转型升级战略宣贯动员提纲》、《关于开展“我为‘六三规划’建言献策活动”的通知》进行了宣贯学习。

会上，办公室管理人员对集团《中天集团转型升级战略宣贯动员提纲》作了宣贯，使全体员工深刻领会理解集团大力推进转型升级的重要意义；对集团公司文件《关于开展“我为‘六三规划’建言献策活动”的通知》进行了解读并作了相关要求，使大家能够积极的参与进来，为集团新一轮规划建言献策。与会人员还就一建的现状、特点展开了热烈讨论，并根

据个人岗位提出转型思路及措施。

通过学习全体与会人员充分意识到转型升级这一战略的重要性，大家认为，严峻的市场形势下，转型升级就是要把我们的管理提升，队伍升级，要把项目管理推上一个新的高度，努力实现对原有建造方式的改变，要踏实的搞施工工艺、施工过程的研究实验、创新施工工艺，积极探索实现低成本、高质量、低功效的管理新思路。这样，才能提升管理、锻炼队伍，努力跟上集团转型升级的步伐，实现工程技术的转型升级。

最后与会人员围绕集团“六三”规划建言献策活动进行了讨论。

(中天一建 办公室)

在现场

金华市房屋建筑工程质量安全管理绿色施工现场会在中天一建项目召开



武义县“树标杆、学标杆”质量安全生产现场观摩会在中天一建项目召开

婺城区“树标杆、学标杆”活动现场会在中天一建项目召开

中天一建组织开展“9.9安全日”暨质量月专项巡查活动

中天一建各项目部组织观看抗战胜利70周年阅兵

一建报

In order to promote the development of
以创新创业者为本
推动中天发展
innovation in the zhongtian
(以奋斗者为本)学习心得选登

新茶坊



奋斗的青春最美丽